

ΙΩΑΝΝΗΣ ΚΟΚΟΛΙΝΑΚΗΣ

Ένας μάνατζερ που αναλαμβάνει



Η VantagePoint δραστηριοποιείται στην Ελλάδα και τη Ν.Α. Ευρώπη στο χώρο του business development

Του
ΔΗΜΗΤΡΗ ΜΑΡΚΟΠΟΥΛΟΥ

Ο επιχειρηματίας-μάνατζερ μιλά για το πώς θα μπορούσε να «γιατρευτεί» η Ελλάδα: «Θυσιές γίνονται, μόνο όταν υπάρχει η πίστη του αποτελέσματος. Να νιώσει ο κόσμος πως θα πονέσει, αλλά στο τέλος θα γιατρευτεί».

Είναι ένας επιχειρηματίας-μάνατζερ που, σε αντίθεση με το τι συμβαίνει στη σύγχρονη ελληνική κοινωνία, αλλά και κυρίως στην πολιτική σκηνή της χώρας, επιλέγει να αναλαμβάνει την ευθύνη. Να μπαίνει στην καρδιά του προβλήματος και να δίνει λύσεις. Αυτό είναι εξάλλου και το αντικείμενό του. Να λύνει τους γόρδιους δεσμούς επιχειρήσεων που για συγκεκριμένους λόγους δεν τα κατάφεραν ή να βοηθά με την εμπειρία του νέα επιχειρηματικά ξεκινήματα μέσω της εταιρείας του, VantagePoint. Ο,τι, δηλαδή, έχει κάνει εδώ και χρόνια στον κλάδο της υγείας στην Ευρωκλινική, στο Διαβαλκανικό, στην Ευρωδιάγνωση και σε μια σειρά εμπορικών επιχειρήσεων.

«Μου αρέσει το αποτέλεσμα. Όχι η θεωρία. Η λέξη "μάνατζερ" προέρχεται από το "manage", που σημαίνει στα ελληνικά καταφέρνω. Κοινώς, μάνατζερ είναι ο καταφερτζής. Εκείνος που φέρνει αποτελέσματα. Από αυτά πρέπει όλοι να κρίνονται, και όχι από τις κούφιες θεωρίες και τα λόγια. Από αυτό το μαντζαρίσμα, όμως, πάσχει και η χώρα μας, η οποία δεν καταφέρνει να βρει μια λύση στο πρόβλημα της ακυβερνησίας που έχει», υπογραμμίζει στη «W» ο κ. Κοκολινάκης. Η VantagePoint έγινε περισσότερο γνωστή λόγω των project που ανέλαβε στον κλάδο της υγείας, και ειδικότερα αυτών στο Διαβαλκανικό της Θεσσαλονίκης και στην Ευρωκλινική, που αφορούσαν στο μάνατζμεντ και στην αναδιοργάνωση του ομίλου Ευρωκλινικής Αθηνών. Παρ' όλα αυτά, έχει μια τεράστια πείρα σε όλο το φάσμα της επιχειρηματικότητας, με ειδικότητα στο re-structure και turnaround ομίλων από το χώρο του εμπορίου, της ευρύτερης αγοράς, της βιομηχανίας καθώς και στα start up's νέων σχημάτων. «Για να είμαστε ακριβείς, η VantagePoint Α.Ε. πρωτοεισήγαγε στην Ελλάδα τη μέθοδο πλήρους ανάληψης έργων αναδιοργάνωσης ελληνικών αλλά και ξένων επιχειρήσεων, μέσω της πλήρους συμμετοχής των εξειδικευμένων στελεχών μας εντός των εταιρικών δομών του πελάτη.

Σημαντικό έργο

Έτσι, σε κάθε έργο που αναλαμβάνει η ομάδα μας δεν συμμετέχουμε απλώς μέσω συμβουλών, αλλά και ασκώντας για λογαριασμό του πελάτη μας καθημερινό μάνατζμεντ. Το σημαντικότερο όλων, όμως, είναι πως μέρος της αμοιβής μας το συνδέουμε με την επίτευξη στόχων. Κι αυτό διότι θέλουμε κρυστάλλινες και όσο το δυνατόν πιο διαφανείς σχέσεις. Όπως κατανοείτε, στα σχέδιά μας είναι να εισαγάγουμε και καινούργια ήθη στο ελληνικό επιχειρείν.

πάντα την ευθύνη



που στο εξωτερικό είναι κυρίαρχα εδώ και χρόνια», μας λέει ο ιδρυτής και πρόεδρος της εταιρείας, κ. Ιωάννης Κοκολινάκης. Η VantagePoint εξειδικεύεται, λοιπόν, στην παροχή τεχνολογίας από θέση ευθύνης, λειτουργώντας ως CEO, CFO και COO ταυτόχρονα. Και όλα αυτά σε άμεση συνεργασία με τη διοίκηση και τους μετόχους των ομίλων. Παράλληλη είναι η ειδίκευση στα επονομαζόμενα start up's, τις ενάρξεις δηλαδή νέων επιχειρήσεων ή δραστηριοτήτων, αν και πολλά είναι τα turnarounds (το γύρισμα, δηλαδή, επιχειρήσεων από τις ζημιές στα κέρδη) που ο κ. Κοκολινάκης έχει να αναδείξει. Την ίδια στιγμή, ο κ. Κοκολινάκης θεωρείται ως ένας γκουρού των συγχωνεύσεων και των εξαγορών, αλλά και ο πλέον ειδικός για να περάσει μια προβληματική εταιρεία σε κερδοφορία. Με σπουδές 7 ετών στη Βρετανία, και ειδικότερα στο Πανεπιστήμιο Stirling της Σκωτίας, και με μεταπτυχιακό του πανεπιστημίου Edinburgh Σκωτίας, έχει υιοθετήσει ένα άλλοτυπο μοντέλο δράσης.

Διαγνωστικά κέντρα

Ο Ιωάννης Κοκολινάκης διαθέτει 25ετή καριέρα και έχει αναλάβει διεθυντικές θέσεις σε μεγάλες επιχειρήσεις. Επί 12 έτη εστίασε τις δραστηριότητές του στο χώρο της ιδιωτικής υγείας και του εμπορίου, διατηρώντας τη θέση του Γενικού Διευθυντή στον Όμιλο Διαγνωστικών Κέντρων «Ευρωδιάγνωση» στη Θεσσαλονίκη (νυν Βιοδιάγνωση) και στο Ιατρικό Διαβαλκανικό Θεσσαλονίκης για την περίοδο 2004-2008. Από το 2008 είναι πρόεδρος του Δ.Σ. και βασικός μέτοχος της εταιρείας VantagePoint, η οποία δραστηριοποιείται στην Ελλάδα και την Ν.Α. Ευρώπη στο χώρο του business development. Το 2010 η εταιρεία του, VantagePont A.E., στο πλαίσιο συνεργασίας με το μεγαλύτερο ελληνικό επενδυτικό fund, την GlobalFinance, ανέλαβε το μάντζιμεντ του ομίλου της Ευρωκλινικής Αθηνών, όπου υλοποίησε επιτυχώς εκτεταμένη αναδιοργάνωση,

επαναφέροντας τον όμιλο στην κερδοφορία σε πολύ σύντομο χρονικό διάστημα, και μάλιστα μεσούσης της σφοδρής οικονομικής κρίσης, η οποία θα πρέπει να σημειώσουμε ότι έιληξε ιδιαίτερα έντονα τον κλάδο της ιδιωτικής υγείας. Όμως, ο κ. Κοκολινάκης δεν έμεινε εκεί. Το 2008 έως και το 2010 η εταιρεία αναδιοργάνωσε την επί 17 έτη προβληματική συνεταιριστική βιομηχανία κρέατος Σ.Β.Ε.Κ.Η. στην Ήπειρο, με επικεφαλής τον κ. Κοκολινάκη και ομάδα 6 συνεργατών, ενώ την ίδια περίοδο ανέλαβαν έργα ανάλογου περιεχομένου εκτός Ελλάδος, στην Αλβανία και τη Ρουμανία.

Ένας μάντζιμεντ παράδειγμα

Ποιος είναι, όμως, ο τρόπος εργασίας ενός μάντζιμεντ που χαρακτηρίζεται «θαυματουργός», λόγω των συχνών αλλαγών πλεύσεως που έχει επιτύχει σε μεγάλους ομίλους; «Δεν υπάρχει σαφώς κανένα μαγικό ραβδί. Κατ' αρχάς, το επιδιωκόμενο αποτέλεσμα δεν επιτυγχάνεται ποτέ από έναν και μόνο άνθρωπο. Είναι πάντα αποτέλεσμα συλλογικής προσπάθειας. Τίποτα δεν θα είχε επιτευχθεί στα έργα που αναλαμβάνουμε, εάν η VantagePoint A.E. δεν διέθετε ισχυρή ομάδα στελεχών, με μεγάλη πρακτική εμπειρία, που να είναι πάντα έτοιμη για πολύ σκληρή δουλειά. Επιπρόσθετα, σε κάθε έργο απαραίτητη προϋπόθεση για την επιτυχία είναι τόσο η ενεργός συμμετοχή των διοικήσεων των εταιρειών-μετατόνων μας όσο και όλου του προσωπικού. Εάν διαθέτεις την εμπειρία και την κατάλληλη ομάδα έργου, συνεργάζεσαι αρμονικά και αποδοτικά με τη διοίκηση της εταιρείας-μετατόνη και εμπνέεις και παρακινείς το προσωπικό στον αγώνα αυτό, έχεις πλέον όλα τα συστατικά να πετύχεις αυτό που θέλεις. Και, για να προσθέσω κάτι επιπλέον, αν τα ανωτέρω τα αναγάγει κανείς σε επίπεδο... κράτους, νομίζω γίνεται εύκολα αντιληπτό πόσο διαφορετικό θα ήταν το αποτέλεσμα από αυτό που -δυστυχώς- όλοι οι Έλληνες βιώνουμε σήμερα».